



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg



УТВЪРЖДАВАМ

Директор

/Елена Ацинова /

СЪГЛАСУВАМ

Милена Борисова, председател

На обществения съвет към училището

СТРАТЕГИЯ

ЗА РАЗВИТИЕ НА УЧИЛИЩЕТО за периода от 2016 до 2020 година

Тази стратегия е приета на заседание на Педагогическия съвет на училището с протокол № 10 от 10.09.2016 год. и издадена със заповед № 2093-473 от 14.09.2016 год. на директора на училището, актуализирана със съгласието на Обществения съвет с протокол № 7 от 11.09.2017 год., с решение на Педагогическия съвет с протокол № 10 от 12.09.2017 год. и със заповед № 2678-508 от 14.09.2017 год. на директора на училището



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ.ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО

ОУ "Св. Патриарх Евтимий" гр. Пещера по смисъла на чл. 38 от ЗПУО и според степента на образование е общинско, неспециализирано, основно училище и осигурява на учениците от I до VII клас усвояването на образователния минимум по всички основни предмети съгласно държавните образователни стандарти. Училището се намира в югозападната част на града, недалеч от центъра. В него получават основно образование учениците предимно от района на училището, но и от всички краища на града. Училището от двадесет години работи по интеграция на учениците от етническите малцинства тъй като съставът на децата е етнически разнообразен – преобладават българчетата, около 14 % са турчета, около 3 % са влахчета и около 23 % са ромчета. Училището все още няма проблем с посещаемостта на учениците, с прибирането и задържането на учениците в училище. Училището е предпочитано от деца и родители в града, защото се славят с добрата подготовка по всички учебни предмети, доказателство за което е представянето на учениците на конкурсните изпити при кандидатстване в по-горна степен училища след завършен VII клас и след основно образование.

Училището разполага с 18 класни стаи, дирекция, учителска стая, канцелария, методически кабинет с библиотека, синдикален кабинет, медицински кабинет, компютърен кабинет с интернет връзка, стая за отпочиване на учителите, кабинет по готварство, работилници по металообработване и дървообработване, физкултурен салон, голям двор със спортна площадка с волейболно, баскетболно и хандбално игрище.

Училищните сгради се отопляват с локална отоплителна система с природен газ, което поддържа през зимата температура, подходяща и приятна за учене и работене. На всеки етаж има сервизни помещения с течаща вода. Условието на обучение, възпитание и труд отговарят на изискванията за хигиена и безопасност според съответните нормативни документи. В начален етап учениците учат в една и съща класна стая, а учениците от прогимназиален етап учат на кабинетна система. Има кабинети по всички учебни предмети. Всеки от тях е обзаведен добре и оборудван с минимално необходимите учебни средства и пособия. Навсякъде в класните стаи, по коридорите и фойетата има много саксии с цветя, за които грижи полагат всички в училището. Училището беше включено в общински проект по "Красива България" според който беше подменена дограмата на училищната сграда с алуминиева и сградата беше цялостно санирана. Сградата на физкултурния беше включена друг проект на общината за реконструкция и обновяване на материалната база на училища и детски градини и беше ремонтирана основно – сменена дограма и санирана фасада, нова хидроизолация на покрива и беше изграден нов компютърен кабинет. Вътрешния основен ремонт и на двете сгради направихме сами с финансовата подкрепа на съпричастни към проблемите на училището граждани.

През всяка учебна година училищният екип в ОУ "Св. Патриарх Евтимий" гр. Пещера работи по годишен план, приет от Педагогическия съвет. Дейността се организира и осъществява от целия училищен екип, подпомогнат от родителите и обществеността и цели постигане на добри и реални резултати от образователния процес. Обучението се осъществява при целодневна организация по първи вариант. Часовете по самоподготовка, занимания по интереси, организиран отпочив и физическа активност се провеждат от учители ЦДО в самостоятелен блок часове след обяд. През годините училището ни работи по проект, спечелен към националния съвет по етнически и демографски въпроси към МС с групи по СИП "Фолклор на етносите", които продължават да съществуват години наред и допринасят за етническия мир в училището. По спечелен проект от Националната кампания "За чиста околна среда" към Министерството на околната среда и водите се почистиха и озелениха площите около училището, засадиха се иглолистни фиданки и рози и изгради се кът за отпочиване в двора на училището, поставиха се кошчета за смет в двора. По спечелен проект по Националната програма за извънкласни дейности в училището беше изградена фитнес зала с 10 модерни фитнес уреди. Също така по спечелен



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ.ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail efenaac@abv.bg

проект по Националната програма за Ритуализация на училищния живот на всички ученици беше ушита красива и елегантна униформа от три части.

Училището ни участва и в четирите етапа на проект „Успех“, като всяка от четирите учебни години имахме по 10 групи в седем тематични направления, част от които с обучение през учебната година, а другите - със смесено обучение – в събота и неделя и през ваканциите с включени общо 100 ученици от I до VIII клас, което е 49 % от всички ученици в училището. Има изработена, приета от ПС и утвърдена тригодишна училищна програма за развитие на извънкласните дейности, която беше актуализирана за четвъртата година на проекта.

По спечелени проекти по Националната програма „ИКТ в училището“ през 2013 и 2014 година и съфинансиране от училището беше подобрена училищната среда на обща стойност 23269.00 лв., от които 14625.00 лв. от НП и останалите 8644.00 лв. от бюджета на училището. През 2013 год. беше изграден терминален кабинет с 10 работни станции. През 2014 год. по модул ИКТ оборудване със съфинансиране от училището бяха закупени общо 4 броя мобилни интерактивни дъски, два проектора, четири таванни стойки за проектори, седем преносими компютъра на обща стойност 10170.009 лв., от които 4250 от НП и 5920.00 лв. от бюджета на училището. По модул „Изграждане на WiFi“ беше изградена модерна WiFi с 95% покритие на училищната сграда на обща стойност 4499.00 лв, от които 4000.00 лв.от НП и 499.00 лв. от бюджета на училището, което предостави възможността във всяка класна стая да се провежда интерактивно обучение и непрекъснат достъп до Интернет за нуждите на обучението по всички учебни предмети.

Благодарение на съвместната дейност на училището с българо-американската фондация „Пинк“ през последните три години бяха сменени баскетболните табла на спортната площадка, направени бяха нови кошчета за смет, направени бяха две нови пейки, а наличните – ремонтирани, беше изградена класна стая на открито, представляваща голяма беседка, четири двуметрови маси с пейки и поставка за бяла дъска с подвижна дъска, а през изминалото лято беше преобразена стая на четвъртия етаж в нов кът за отдиш, спорт и развитие на учениците. Това сътрудничество помага на учениците да контактуват с хора, чийто майчин език е английски, да участват в провежданите от тях занятия по английски език, различни видове спорт и арт-работилница.

Постигнатите резултати от образователния процес са благодарение на правилното му планиране и създадените добри условия за провеждането му, отговорното отстояване на професионалните ангажименти на учителския колектив.

Проблеми със задължителното училищно обучение почти няма – обхванати са всички ученици, подлежащи на задължително обучение от района на училището. Жалкото е, че следствие на демографския сриф и на миграцията на младите хора броят им прогресивно намалява.

Материалната база се стопанисва добре. Обновява се по малко и бавно според финансовите възможности на училището. Учениците под строгия контрол на учителите опазват имуществото. Осигуряват се безопасни условия на възпитание, обучение и труд според нормативните документи, произпшествия за радост няма. Кадрови проблеми също няма, всички учители са правоспособни преподаватели по съответния учебен предмет

Всички дейности в училището са подчинени на ЗПУО, Правилника за дейността на училището, КТ, училищния учебен план, учебните програми по всички учебни предмети и други училищни и нормативни актове и документи.

Основание за разработване на стратегията за развитие на ОУ"Св.Патриарх Евтимий" гр.Пещера е чл. 263, ал.1, т.1 от ЗПУО, Стратегията за образователна интеграция на деца и ученици от етническите малцинства (2015 – 2020), Националната стратегия за насърчаване и повишаване на грамотността (2014 – 2020) и Стратегията за ефективно прилагане на



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ.ПАПРИАРХ ЕВПРИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

информационни и комуникационни технологии в образованието и науката на Република България (2014-2020г.)

Самата стратегия е резултат от осъзната в училището необходимост от промяна към по-високи резултати от образователната дейност, към модернизиране на образованието, към още по-стриктно съблюдаване на правата на децата и възпитаването им в духа на националните и етническите им ценности.

Основни принципи при разработването на стратегията са общоприетите училищни ценности, произтичащи от Конвенцията за правата на детето, Закона за закрила на детето, Стратегията за развитието на средното образование в Република България, Стратегията за образователна интеграция на деца и ученици от етническите малцинства (2015 – 2020), Националната стратегия за насърчаване и повишаване на грамотността (2014 – 2020) и Стратегията за ефективно прилагане на информационни и комуникационни технологии в образованието и науката на Република България (2014-2020г.)

В нашето училище поставяме в центъра на образователния процес ученика с неговите заложби, интереси и потребности.

Вътрешни фактори СИЛНИ СТРАНИ	Външни фактори ВЪЗМОЖНОСТИ
- Квалифициран педагогически персонал. - Успешна реализация на план-приема на ученици. - Поддържане на относително постоянен брой ученици в последните години, което осигурява и финансова стабилност на училището в условията на делегиран бюджет. - Мотивирани ученици, подбрани с конкурс (приложимо е само за СУ и гимназии) - Учениците се обучават по доказали своята ефективност училищни учебни планове, отговарящи на интересите на учениците. - Висока успеваемост на учениците на външно оценяване, олимпиади, конкурси, ДЗИ. - Привлекателна учебна среда – добре оборудвани кабинети. - Съвместна работа по проекти на учители и ученици.	- Предоставяне на качествено образование. - Включване на учителите в различни форми на квалификация. - Засилени мерки за контрол на отсъствията и успеха на учениците. - Изграждане на ефективно ученическо самоуправление. - Провеждане на индивидуални консултации с педагогическите съветници на ученици и родители. - Утвърждаване на традиции и символи на училището.
СЛАБИ СТРАНИ	ОПАСНОСТИ И РИСКОВЕ
- Понижаване на нивото на подготовка на новоприетите ученици. - Недостатъчен брой класни стаи. - Недостатъчно добре оборудвани специализирани кабинети. - Липса на добри условия за извънкласни	- Недостиг на финансиране. - Намаляване на броя на учениците. - Намаляване на мотивацията за учене у учениците. - Недостатъчно познаване на нормативната уредба от страна на част от



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ.ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

Вътрешни фактори СИЛНИ СТРАНИ	Външни фактори ВЪЗМОЖНОСТИ
дейности. - Липса на съвременна спортна база. - Незаинтересованост на част от родителите, формални и неизчерпателни практики на комуникация.	педагогическия персонал.

МИСИЯ:

ОУ "Св.Патриарх Евтимий" гр.Пещера да осигури условия за формиране на личности с висока интелектуална подготовка и култура в задължителната училищна възраст с ярко изразено гражданско съзнание и поведение, способни за ефективна обществена реализация.

ВИЗИЯ:

ОУ "Св.Патриарх Евтимий" гр.Пещера да остане едно авторитетно, конкурентноспособно училище, с качество на обучението на 21 век, с висококвалифицирани и отговорни педагози, способни да формират у учениците национални и общочовешки добродетели при утвърждаването им като равноправни граждани на България, Европа и света.

ЦЕЛИ:

1. осигуряване на условия за физическо, умствено, нравствено и социално развитие на учениците;
2. осигуряване на условия за провеждане на качествено обучение и възпитание на учениците;
3. изпълнение на ДОС за провеждане на нормален и ефективен образователен процес;
4. осигуряване на условия за гарантиране на правото за равен достъп до качествено обучение на учениците от турски, влашки и ромски произход;
5. гарантиране на кариерното образование на педагогическите специалисти;
6. прозрачност, демократизъм и приемственост в управлението на училището.

ЗАДАЧИ:

1. Постигане на реални резултати от образователния процес
2. Възпитаване на учениците в дисциплинираност и гражданско поведение
3. Възпитаване на учениците в национално самочувствие и общочовешки ценности и добродетели и продължаване на националните традиции
4. Здравно и екологично възпитание на учениците
5. Възпитаване на учениците в християнски добродетели
6. Развитие на физическата дееспособност на учениците
7. Стимулиране на творческата активност на учениците и развитие на техните интереси и възможности
8. Професионално ориентиране на учениците
9. Осигуряване на безопасни условия на възпитание, обучение и труд
10. Интегриране на учениците от етническите малцинства (турци, власи, роми)



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВЛИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

СТРАТЕГИИ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО:

1. Осигуряване и детайлно познаване на новия учебен план и учебните програми във всеки следващ клас.
2. Осигуряване на нормален и ефективен образователен процес.
3. Утвърждаване на облика на училището и чувството за принадлежност към него от всеки ученик, независимо от етническия му произход.
4. Ориентиране на учениците към професионално и профилирано обучение.
5. Защита на личностното достойнство на учениците в съответствие с обществените процеси, създаване на предпоставки за успешна социализация на учениците - турци, власи, роми.
6. Превръщане на културното многообразие на учениците в източник и фактор за взаимно опознаване и за създаване на атмосфера на взаимно уважение, разбирателство и толерантност между представителите на различните етноси.
7. Опазване и поддържане на училищната материална база.
8. Обогаляване на творческата дейност на учители и ученици.
9. Превръщане на училището в желана територия за учениците чрез осигуряване на широк спектър от извънкласни форми за свободното време на учениците и обогаляване на училищния живот, осигуряване на условия за личностна изява, инициатива и творчество.

ПРИОРИТЕТИ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО:

1. Усвояване на трайни знания по всички учебни предмети от всички ученици.
2. Подобряване на организацията, подготовката и провеждането на учебния процес.
3. Съхраняване и развиване на културната идентичност на учениците от етническите малцинства – турци, власи, роми.
4. Подобряване на професионалната подготовка, компетентност и квалификация на педагогическите кадри.
5. Подобряване на институционалната квалификационна дейност и методическата дейност.
6. Осъществяване на качествено гражданско образование.
7. Повишаване качеството на педагогическия и административния контрол.
8. Привличане и приобщаване на родителите за участие в решаването на училищни проблеми.
9. Контакти с фирми и организации, отворени за проблемите на училището за подпомагане на училищни дейности.

ПРИНЦИПИ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО:

Ориентираност към личността	Най-важното е успехът на отделната ученикова личност.
Равен достъп	Всеки ученик в училището има право на качествено образование и възпитание, което отговаря на потребностите и способностите му.
Сътрудничество	Успешната образователна и възпитателна политика се основава на сътрудничество с други институции - от концепцията до изпълнението.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

Отговорност	Всички членове на педагогическия екип и помощно-обслужващия персонал, ангажирани в образователната, възпитателната и обслужващата дейност, осъществявана в училището, носят отговорност за правилното и безопасното им осъществяване.
Гъвкавост	Образователната и възпитателната дейности е ориентирана към многообразните ученикови потребности и предоставят възможност за свободен избор на учениците.
Единство в многообразието	Обучението и възпитанието на учениците се осъществяват в единна мултикултурна-образователна среда, която създава гаранции за защита и развитие на отделните култури и традиции.
Новаторство	Административното ръководство и педагогическият екип демонстрират воля и възможности за възприемане на нови подходи с цел постигане на по-добри резултати.
Автономност	Училището, като част от системата на образованието ползва автономия да провежда собствена политика, отговаряща на държавните образователни стандарти.
Отчетност	Всички участници в образователната и възпитателната дейности отговарят и се отчитат за своите действия с цел осигуряване на ефикасност, ефективност и резултатност.
Ефективност	Динамично управление, реализация и обвързване на ресурсите с конкретни резултати, оценка на миналия опит и бъдещото въздействие.
Законосъобразност	Всички цели, приоритети, мерки и конкретни действия съответстват на Конституцията на Република България, на законите и другите нормативни актове.

ДЕЙНОСТИ

Административна дейност

1. Издирване на деца, подлежащи на задължително обучение от района на училището за I и V клас, приемане на правила и критерии за приемане на ученици в училището.
2. Подаване на заявления от учениците и сформиране на паралелки, ГЦДО, ЗИП, СИП, ИУЧ, ФУЧ, чужд език и други.
3. Изработване на Списък-Образец № 1
4. Изработване на седмично разписание на часовете
5. Изработване на дневен режим /график на учебното време/
6. Изработване на годишен план за дейността на училището
7. Изработване на план за квалификационната дейност
8. Изработване на план-график за дейността на Педагогическия съвет
9. Изработване на планове на методическите обединения и на училищните комисии
10. Изработване на годишни разпределения на учебното съдържание по всички учебни предмети
11. Изработване на програми по ЗИП, СИП, ИУЧ, ФУЧ
12. Изработване на график за допълнителна работа с учениците от начален етап
13. Изработване на график за консултациите на учителите с учениците от прогимназиален етап
14. Изработване на график за контролните и класните работи
15. Изработване на график за приемните дни и часове



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

16. Изработване на график за провеждане на часовете по:
 - БД
 - защита при бедствия и пожари
 - Час за организиране и провеждане на спортни дейности/ДЧ по ФВС
 - ДЧ на класа
17. Преглед на задължителната документация в началото на учебната година
18. Стриктно попълване и водене на учебната и училищната документация
19. Запознаване с новите нормативни документи в средното образование
20. Актуализиране и/или издаване на:
 - Правилник за дейността на училището
 - Правилник за осигуряване на БУВОТ
 - Правилник за вътрешния трудов ред
 - Аварийен план за защита при бедствия и пожари и съпътстващите го документи
 - Различните Вътрешни училищни правила
 - Други
21. Изпращане на сведения за постъпилите ученици в I и V клас
22. Други според създалата се ситуация и/или промяна в нормативната уредба
23. Опазване на училищната собственост, недопускане на рушене и унищожаване на имуществото

Усъвършенстване на планирането

1. Планиране на :
 - броя на постъпващите в I и V клас
 - броя на пенсиониращите се учители
 - нуждата от педагогически кадри
 - необходимата учебна и училищна документация
2. Планиране на строително-ремонтни дейности
3. Изработване на :
 - Годишен план за дейността на училището
 - План за квалификационната дейност
 - Планове на постоянните училищни комисии
 - Планове на методическите обединения
 - Планове на учителите ЦДО
 - Планове на класните ръководители
 - Календарно-тематични планове по всички учебни предмети
 - Програми по ЗИП
 - Програми по СИП
 - Програми по ИУЧ
 - Програми по ФУЧ
 - Програми по Час за организиране и провеждане на спортни дейности/ДЧ по ФВС
 - Целеви планове и графици
 - Други според изискванията и нуждите

Образователна дейност

1. Подготовка и организиране на образователния процес



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

А/. Избор на вариант на обучение

Б/. Изработване на

- седмично разписание
- дневен режим
- седмичен режим на работа
- училищен учебен план

2. Гласуване на училищната документация за организиране и провеждане на образователния процес и дейността на училището – заседание на ПС.

3. Измерване на знанията и компетентностите на учениците чрез контролни работи

- входно ниво
- междинно ниво
- изходно ниво
- годишни в начален етап

4. Провеждане на тематични заседания на Педагогическия съвет по теми, касаещи образователната дейност в училището, предложени от Методическите объединения.

5. Какво сме научили до сега? - провеждане на мероприятия по паралелки, по класове и общоучилищни по всички учебни предмети от ЗП, ООП, ЗИП, СИП, ИУЧ, ФУЧ

6. Поставяне на ученика в активна позиция по отношения на усвояването на нови знания и практическа приложимост на преподавания материал.

7. Използване на иновативни методи и форми за предаване, преподаване и усвояване на знания.

8. Извършване на ефективна диференцирана работа с учениците с намалена успеваемост.

9. Реализация на дейности за повишаване на резултатите от външното оценяване.

10. Успешно въвеждане на нови учебни програми.

11. Подготовка на учениците за продължаване на образованието; кариерно развитие на учениците, завършващи основно образование, съобразно техните интереси и възможности.

12. Създаване на благоприятна среда за развитие на електронно образователно съдържание.

13. Въвеждане на иновативни технологии в образованието.

14. Осигуряване на ефективна ИКТ среда за съхраняване и използване на електронно съдържание.

15. Активно участие в електронната свързаност на българските училища.

16. Поддържане на изградената надеждна и гъвкава ИКТ инфраструктура с цел обезпечаване и повишаване на ефективността на учебния процес и управлението на административната дейност.

16.1. Включване в националната облачна ИКТ инфраструктура за нуждите на образованието.

16.2. Включване в националната електронна платформа за управление на обучението и съдържанието, вкл. цифрова среда за видеообучение, телеконференции и развойна дейност.

16.3. Осигуряване на централизиран достъп до всички съществуващи електронни ресурси и интегриране на допълнително одобрени средства като:

- електронни учебници в PDF формат;
- мултимедийни уроци;
- безплатни и други източници на интерактивно електронно съдържание, подпомагащо образователния процес;
- образователни портали;
- образователни приложения и игри
- виртуални панорами на известни обекти от българската история и култура;
- 16.4. Включване в проектите за подготовка и сертифициране на учители за иновативно използване на ИКТ в класната стая;
- 16.5. Включване в националната инициатива за снабдяване с евтини и надеждни крайни смарт устройства (лаптопи, таблети и др.) на учители и ученици



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВЛИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

16.6. Осигуряване на софтуерни средства за управление на крайни потребителски устройства с цел използването им за нуждите на учебния процес.

Насърчаване и повишаване на грамотността на учениците

1. Създаване на благоприятна среда

1.1. Участие в:

- инициативи за подаряване и размяна на детски и юношески книги
- Национален маратон на четенето
- публични четения - „Най-обичам...“, „Любими приказни герои гостуват на най-малките“
- честване на Международния ден на грамотността - 8 септември
- Национална седмица на книгата
- кампания за съвместно четене „Деца четат на деца“, „Всички четат“, „Четем заедно“
- онлайн игра за четене от електронен носител
- кампания „Книга на годината“
- онлайн състезание „България пише“

1.2. Подпомагане на родителите за усъвършенстване на техните умения да увличат и да насърчават децата си към четене и към развитие на езикови умения

- Оказване на помощ и даване на квалифицирани съвети на родителите
- Училищни инициативи в подкрепа на заниманията за четене с родителите - „Клуб на родителите“/„Отворени врати“
- Организиране на информационни срещи с родители за подкрепа на деца и ученици, които имат проблеми в езиковото развитие
- Реализиране на програми за създаване на култура на четене за удоволствие у родители и у ученици

2. Повишаване на равнището на грамотност

2.1. Разработване/актуализиране на училищна програма за проследяване, оценка и анализ на постигнатите резултати от учениците на външното оценяване и на равнището на грамотност

2.2. Изготвяне на портфолио на учениците от различните класове във връзка с равнището на грамотност

3. Увеличаване на участието и приобщаване на повече ученици

3.1. Осъществяване на съвместна дейност с родителите и местната общност в подкрепа на усвояването на българския език при билингвите /ученици с майчин език, различен от български език/

3.2. Осигуряване на подходяща среда за повишаване на уменията за четене от електронни носители в училищната библиотека

ГРАЖДАНСКО, ЗДРАВНО, ЕКОЛОГИЧНО И ИНТЕРКУЛТУРНО ОБРАЗОВАНИЕ

Възпитаване в дисциплинираност и гражданско поведение

1. Възпитаване чрез :

- цялостната учебна, извънкласна и извънучилищна дейност;
- учебното съдържание на учебните предмети;
- часовете по самоподготовка, занимания по интереси, организиран отход и физическа активност.

2. Конкретизиране на образователните и възпитателните цели по всеки учебен предмет.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

3. Запознаване на учениците с Правилника за дейността на училището и гарантиране на спазването му.
4. Продължаване на въведената традиция за дежурство на учениците в училището.
5. Провеждане на часа на класа по план, изработен от класния ръководител с участието на учениците.
6. Определяне/актуализиране състава на ученическите съвети.
7. Запознаване на учениците с графика за допълнителна работа, за консултация с учителите, за приемните дни и часове, за контролни и класни работи.
8. Повишаване на социалните умения на учениците чрез подпомагане на физическото, социалното и личностното им развитие.
9. Реализиране превенция на насилието и агресията сред учениците и утвърждаване на позитивни модели на поведение.
10. Подкрепа на изявата и развитието на даровитите ученици.
11. Засилване на възпитателната работа с учениците с оглед пълноценно личностно развитие.
12. Разширяване и стимулиране на формите за обучение и възпитание в дух на демократично гражданство и патриотизъм, здравно и екологично възпитание, потребителска култура, физическа активност и спорт.
13. Провеждане на тематични заседания на Педагогическия съвет по теми, касаещи възпитателната дейност в училището, предложени от Методическите объединения.

Възпитаване в национална самочувствие и общочовешки ценности и добродетели и продължаване на националните традиции

1. Спазване на задължителните символи на българското училище – национално знаме, национален химн, държавен герб, училищно знаме
2. Честване на празници и провеждане на училищни тържества
 - Ден на независимостта на България
 - Ден на Народните будители
 - Годишнини от създаване на училището
 - Коледа и Нова година
 - Патронен празник
 - Обесването на Васил Левски
 - Трети март – национален празник
 - Празник на буквите за I клас
 - Ден на гр. Пещера
 - Ден на Българската просвета и култура и славянската писменост
 - Международен ден за защита на детето
 - Ден на Ботев
 - Ден на Земята
 - Ден на водата
 - годишни утра I – IV клас
 - закриване на учебната година за V – VIII клас
 - откриване на учебната година и посрещане на I клас
3. Да запазим народните обичаи – възпроизвеждане на национални традиции.
4. Взаимодействие с институциите в града, имащи отношение към възпитанието на учениците – ОДК, читалище, спортни и други клубове и др.

Здравно и екологично образование



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВЛИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

1. Всеки учител да познава учениците си – анализ на социалното и здравословното състояние на новопостъпилите в училището ученици.
2. Провеждане на задължителните теми в часа на класа.
3. Провеждане на лекции, беседи, дискусии с учениците.
4. Използване потенциала на училищната медицинска сестра.
5. Участие в мероприятията по случай международния ден на Земята, международния екоден, да изчистим Пещера, да изчистим България и др.
6. Опазване на природните забележителности на родния край.
7. Поддържане на кът, посветен на екологични проблеми и опазване на околната среда
8. Грижа за цветята в класните стаи и коридорите и насажденията в двора
9. Продължаване на ежеседмичното дежурство на паралелките за почистване на училищния двор.
10. Планиране на туристически походи, изleti и екскурзии по паралелки в плановете на класните ръководители
11. Изработване на училищен спортен календар
12. Продължаване на дейността с мото „За чиста околна среда“
 - почистване на зелените площи
 - обогатяване на почвата
 - засаждане на устойчив райграс и грижа за него
 - засаждане на иглолистни фиданки и грижи за тях
 - оформяне на цветни алеи засаждане на рози и грижи за тях
 - поддържане на къта за отдиш в училищния двор
 - опазване на кошчетата за смет
 - поддържане на „Класната стая на открито“
13. Продължаване на дейността по осигуряване на закуска и/или плод, зеленчук, млечно-кисела закуска за учениците от I до IV клас
14. Включване в списъка на предлаганите учебни предмети за избор от учениците за часовете от допълнителната подготовка от училищния учебен план на учебен предмет „Здравно и екологично образование“

Възпитаване в християнски добродетели

1. Провеждане на беседи за християнството.
 2. Почитане на християнските празници и традиции.
 3. Посещение на градския исторически музей.
 4. Посещение на градските християнски църкви и параклиси.
 5. Посещение на градската ислямска джамия.
- Противодействие на секти, насилие и терор

Развитие на физическата дееспособност на учениците

1. Изработване на училищен спортен календар за провеждане на масов училищен спорт
 - спортни празници;
 - спортни състезания;
 - спортни игри;
 - спортни мероприятия.
2. Участие в междуучилищни, общински, областни и други спортни мероприятия, състезания, турнири и др.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

3. Провеждане на туристически походи, излети и разходки според плановете по паралелки
4. Провеждане на екскурзии с учебна цел по маршрути, избрани от учениците, според плановете по паралелки
5. Оптимално уплътняване на допълнителните часове по физическо възпитание и спорт, ?????
6. Оптимално използване на общинските спортни бази и съоръжения за нуждите на учениците

Стимулиране на творческата активност на учениците

1. Експониране на училищни изложби послучай:
 - началото на учебната година;
 - Коледа и нова година;
 - Патронен празник;
 - Баба Марта;
 - Великден;
 - други поводи;
 - самостоятелни на надарени ученици;
 - кулинарно майсторство;
 - табла със снимки на отличниците;
 - табла със снимки из дейността на училището през предишната учебна година.
2. Участие в общински изложби
3. Провеждане на училищния кръг на олимпиадите по съответните учебни предмети и при класиране на ученици в следващите кръгове.
4. Провеждане на състезания, вечери, викторини и др.
5. Участие в общински, областни и национални състезания, конкурси и др.
6. Проучване на наклонностите, таланта, желанието за изява на учениците
7. Морално и материално стимулиране на изявите и постиженията на учениците

Кариерно развитие на учениците

1. Осигуряване на специализирана информация на учениците и родителите за възможностите на средното образование.
2. Запознаване на ученици и родители с Наредбата на МОН за прием след завършен VII и VIII клас.
3. Проучване на познавателните и професионалните интереси на учениците за улесняване на избора им през годината.
4. Образователните възможности на града и областта – среща с представители на различни средни училища.
5. Провеждане на срещи с представители на различни професии, интересни за учениците.

Безопасни условия на възпитание, обучение и труд

1. Запознаване на учениците с училищния правилник за осигуряване на БУВОТ и гарантиране на спазването му
2. Стриктно водене на документацията, осигуряваща дейностите по БУВОТ.
3. Провеждане и регистриране на регламентираните инструктажи по безопасност.
4. Провеждане на мероприятия по плановете на училищните комисии по БД, за осигуряване на БУВОТ, защита при бедствия и пожари, противопожарна охрана и кабинет за превенция на



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

противообществените прояви на малолетни и непълнолетни - взаимодействие на училищните комисии с общинските такива, с класните ръководители, учители, възпитатели, родители.

5. Стриктно спазване на изискванията:

- за безопасност на труда, правилника за дейността на училището, правилника за осигуряване на БУВОТ и правилника за вътрешния трудов ред, водещи закони и наредби, свързани с образованието, опазване на живота и здравето на учениците;
- на заложените основни принципи в "Етичен кодекс за работа с подрастващи";
- за превенция на различни форми на дискриминация сред учащи, педагогически и непедagogически персонал;

6. Изработване и изпълнение на годишен план по училищната програма за противодействие на училищния тормоз.

7. Осигуряване на условия за профилактични прегледи и възрастови имунизации на учениците.

8. Подпомагане дейността на училищната медицинска сестра, семейните лекари и стоматолози.

9. Поддържане на приятна и уютна учебна среда - ежемесечно почистване на класните стаи от учениците - украсяване и озеленяване на класните стаи и коридорите – ежедневна грижа на ученици и учители.

10. БУВОТ – отчет, анализ, решения – заседание на ПС ежегодно.

11. Правилното стопанисване на училищната собственост – грижа на всички в училището – практикум – ежегодно.

12. Ремонти на училищната собственост

- основен – според строителната програма на общината;
- текущ – отстраняване на възникнали ситуации - отстраняване на повреди от персонала.

13. Провеждане на практически общоучилищни обучения и подготовка за защита при бедствия и пожари и учебна евакуация два пъти годишно

Интеркултурно образование. Интеграция на учениците от етническите малцинства /турци, власи, роми/

1. Пълноценна социализация на децата и учениците от етническите малцинства:

1.1. Провеждане на информационни кампании сред родители и общественост за разясняване на взаимните ползи от образователната интеграция на децата от етническите малцинства.

1.2. Осигуряване на координационен механизъм между заинтересованите страни за провеждане на интеграционни политики.

1.3. Включване в електронна платформа, базирана на сървър на МОН, за набиране и популяризиране на добър опит от заинтересованите страни по разработване и прилагане на политики и мерки в областта на образователната интеграция на деца и ученици от етническите малцинства.

1.4. Формиране на родителски клубове с участието на родители от етническите малцинства.

1.5. Работа с училищни настоятелства и родителски сдружения за преодоляване на негативни стереотипи и дискриминационни нагласи спрямо различните етнически групи.

2. Гарантиране на равен достъп до качествено образование за децата и учениците от етническите малцинства

1.2. Назначаване при финансова възможност на „помощник на учители“, ако има необходимост от допълнителни образователно-възпитателни дейности с деца и ученици от етническите малцинства

2.2. Планиране и реализиране на общинско равнище на поетапен процес на десегрегация и за преодоляване на вторичната сегрегация.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ.ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПЛАЗАФДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, ☎ 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

2.3. Подкрепа за деца и ученици от етническите малцинства за изравняване на стартовите им позиции при постъпване в образователната система.

2.4. Осигуряване при необходимост на допълнително обучение по български език за деца и ученици, за които българския език не е майчин.

2.5. Осъществяване на извънкласна работа, занимания по интереси и на организиран отход и физическа активност в мултикултурна образователна среда, съчетана с традициите на отделните етнически групи.

2.6. Осъществяване на извънкласни и извънучилищни дейности със съдържателни елементи на интеркултурното образование.

2.7. Изграждане и функциониране на система за ранно предупреждение относно отпадането от училище и преждевременното напускане на училище.

2.8. Допълнителна работа с ученици от етническите малцинства, застрашени от отпадане и/или преждевременно напускане на училище.

3. Утвърждаване на интеркултурното образование като неотменна част от процеса на модернизация на българската образователна система

3.1. Подкрепа на разнообразни съвместни изяви на деца от различни етнически общности за съхраняване и развиване на общите и специфичните традиции.

3.2. Включване на културните традиции на различните етнически групи в проблематиката на интеркултурното образование в училището.

3.3. Създаване на възможности за взаимно опознаване на културите на етническите общности.

3.4. Разработване и прилагане на механизми за стимулиране на педагогическите специалисти за прилагане на успешни подходи за работа в мултикултурна образователна среда.

4. Съхраняване и развиване на културната идентичност на децата и учениците от етническите малцинства

4.1. Включване в годишния план за дейността на училището на традиционен празничен календар с изяви на ученици от различните етнически групи.

4.2. Съхраняване и развиване на културната идентичност на децата и учениците от етническите малцинства в образователния процес, включително в часовете по ЗИП, СИП, ИУЧ, ФУЧ.

4.3. Взаимодействие с групите по СИП "Фолклор на етносите" от другите училища.

5. Включване в списъка на предлаганите учебни предмети за избор от учениците за часовете от допълнителната подготовка от училищния учебен план на учебен предмет „Интеркултурно образование“ и „Родолюбие“

Квалификационна дейност и кариерно развитие на педагогическите специалисти

1. Усъвършенстване на училищната квалификационна дейност, промяна и развитие на професионалните нагласи и ценности на педагогическите кадри в училището, за да остане ОУ "Св.Патриарх Евтимий" гр.Пещера едно авторитетно конкурентноспособно училище с образовани, висококвалифицирани и отговорни педагози чрез :

- самообразование
- тематични заседания на Педагогическия съвет
- практикуми
- сборки на методическите обединения
- положителни практики
- проблемни групи, семинари, тренинги, лектории и др.

Осигуряване на условия за нормален и ефективен образователен процес.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВЛИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

Подобряване на организацията, подготовката и провеждането на учебния процес.

Обогатяване на творческата дейност на учители и ученици.

Активизиране на институционалната квалификационна дейност:

- Планиране на образователния процес, изработване, попълване, водене на училищната и учебната документация
- Нормативни и поднормативни актове и документи – изменение и допълнение на стари, запознаване с нови
- Подготовка за тематични заседания на Педагогическия съвет и практикуми
- Тематични сборки по методически обединения
- Провеждане на мероприятия по учебни предмети и методически обединения

2. Изработване/актуализация на Вътрешни правила за квалификационна дейност и гарантиране на спазването им.

3. Ежегодно изработване на училищен план за квалификационната дейност.

4. Усъвършенстване на създадената система за квалификация, повишаване личната квалификация от всеки учител. Провеждане на въвеждаща, поддържаща и надграждаща квалификация на педагогическата колегия.

5. Използване на разнообразни форми на квалификационна работа – проблемна група, практикум, тренинг, семинар, лектория, дискусия, участие в научна-практическа конференция, информация от библиотека, интернет.

6. Създаване на възможност за повишаване на постигнатата професионално-квалификационна степен за всеки член на педагогическата колегия.

7. Обвързване на постигната професионално-квалификационна степен с допълнително материално стимулиране предвидено във вътрешните правила за работна заплата.

8. Създаване на условия за повишаване реалните резултати от обучението - засилване качеството на предварителната подготовка, спазване задълженията произтичащи от ЗПУО и вътрешните правилници и наредби.

9. Квалификация на учителите за преподаване на нови технологии, софтуер и продукти от реалния процес.

10. Усъвършенстване на уменията на учителите за работа с приложни компютърни програми и изготвяне на продукти, предполагащи интегрирането на отделни предметни области и междупредметни връзки чрез интерактивни методи на преподаване и информационните технологии.

11. Подкрепа за учители, работещи с надарени ученици.

12. Обмен на информация и съобщения чрез e-mail, скайп, социални мрежи.

13. Участие във всички форми за квалификация организирани на регионални ниво.

14. Квалификация на учителите за работа с ученици в риск от отпадане.

15. Създаване и използване на електронни документи от задължителната училищна документация.

16. Активно участие в системата от стимули за повишаване на мотивацията на педагогическите кадри за професионално усъвършенстване и тяхната активност в развитието на иновативни практики.

17. Усъвършенстване на условията и реда за провеждане на вътрешното оценяване, в това число квалификация на учителите за прилагане на нови форми за оценяване на знанията и компетентностите на учениците.

18. Създаване на условия за квалификация на учителите за използване на различни форми и начини за практическо прилагане на учебното съдържание.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВЛИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

Контролна дейност

I. Обект и предмет на контролната дейност

1. Учебната работа на учениците и резултатите им
2. Учебната, педагогическата и организационната дейност на учителите и учителите ЦДО
3. Работата на непедагогическия персонал
4. Косвен контрол върху организации, свързани с дейността на училището

II. Методи на контрол

1. Непосредствени наблюдения
2. Контролни работи
3. Разговори с учители, ученици, родители
4. Проверка на документацията, свързана с училището

III. Организация на контролната дейност

1. Прилагането и изпълнението на ДОС и всички нормативни и поднормативни актове и документи
2. Спазване на училищните правилници и трудовата дисциплина
3. Спазване на седмичното разписание
4. ОП съвместно с експерти от РУО и от МОН
5. Изпълнение решенията на ПС
6. Дейността на непедагогическия персонал
7. Административната и стопанската дейност
8. Обхвата на децата, подлежащи на задължително обучение
9. Опазване и обогатяване на материалната база
10. Изпълнението на наложени наказания
11. Изпълнението на бюджета
12. Готовността за действия при екстремни ситуации

IV. Форми на контрол

Педагогически контрол

1. Превантивни проверки
2. Тематични проверки
3. Текущи проверки
4. Повишаване ефективността на педагогическия контрол. Повишаване на изискванията към работата на учителя чрез засилване на вътрешно-училищната контролна дейност и измерване на резултатите.
5. Контрол върху организацията, провеждането и резултатите при провеждане външно и вътрешно оценяване.
6. Разширяване и усъвършенстване на моделите и формите за контрол, чрез разработване на актуализирани оценъчни карти за педагогическите специалисти.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ.ПАПРИАРХ ЕВФИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

7. Засилен контрол по изпълнение дейностите, свързани с осигуряване безопасни условия на обучение, дейността на комисиите по безопасност на движението, противопожарна охрана, гражданска защита и провеждане часа на класа.

АДМИНИСТРАТИВЕН КОНТРОЛ

1. Проверка на училищната документация, свързана с образователния процес
2. Проверка на другата документация
3. Проверка на социално-битовата дейност
4. Проверка на спазването на:
 - Должностни характеристики
 - Седмично разписание, дневен и седмичен режим, работно време
 - Правилник за дейността на училището
 - Правилник за осигуряване на БУВОТ
 - другите правилници
 - Графици, правила, училищни документи
 - Изпълнението на заповеди и нареждания на директора
 - Изпълнение на решенията на ПС

ОСНОВНИ ПРИОРИТЕТИ ВЪВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕТО С ФАКТОРИТЕ НА СОЦИАЛНАТА СРЕДА

Родители

1. Осъществяване на взаимодействие с родителската общност за споделяне на проблемите и радостите на учениците
2. Ангажиране на родителите за решаване на въпроси, свързани с подобряване на материалната база.
3. Засилване на взаимодействието на родителските съвети по паралелки за постигане на синхрон между семейното и училищното възпитание
4. Съдействие от страна на родителите при подготовка на училищни тържества, празници, мероприятия.
5. Запознаване на родителите с училищните нормативни документи
6. Изработване на график за провеждане на срещи с родителите
7. Провеждане на родителски срещи

Интеграционни връзки

Актуализиране на връзки с :

1. Местна администрация
2. Културни институции
- ОДК
- Читалище
- Общински музей
- Клуб на художниците
- други



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "СВ. ПАТРИАРХ ЕВТИМИЙ"

ГР. ПЕЩЕРА, ОБЩИНА ПЕЩЕРА, ОБЛАСТ ПАЗАРДЖИК, УЛ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ" № 1

☎ 0350 / 6 23 37, 📠 0896608274, e-mail elenaac@abv.bg

3. Местни средства за масова информация

- вестник "Родопска искра"

- радио "Пещера"

4. Спортни дружества и клубове

5. Семейни лекари и стоматолози

6. Бюро по труда

7. МВР, ДПС, КАТ, РСПБЗН

8. Българска християнска църква

9. Местни държавни и частни фирми

10. Други учебни заведения в града и областта

11. Други според възникнали проблеми и ситуации

Сроковете и отговорниците по изпълнение на дейностите в настоящата стратегия се конкретизират в ежегодните годишни планове за дейността на училището.

Настоящата стратегия е отворена и подлежи на допълнения и изменения при промяна на нормативните документи, на обстоятелства или възникнали ситуации.

месец септември 2017 г.

Директор
(Елена Ацинова/)